

第3期富山市行政改革実施計画の進捗状況の概要

1 計画の進捗状況の概要（年度別進捗状況の判断基準区分）

判断基準の区分は、次のとおり。

S	第3期計画期間における取組目標を達成した。
A	今年度の取組計画（以下、「計画」という。）を大幅に超える進捗状況である。
B	計画を超える進捗状況である。
C	概ね計画どおりの進捗状況である。
D	計画に達しない進捗状況である。
E	ほとんど進捗がない。

2 進捗状況一覧（平成28年度から令和2年度までの5年間の実績）

第3期富山市行政改革実施計画に掲げた取組項目38件のうち、29件（76%）は目標を達成したが、9件（24%）は計画より遅れが生じた。

最重点事項		S	A	B	C	D	E
1	PPP戦略の推進	6				2	
2	徹底した歳入歳出改革	7				1	
3	都市経営の視点による市政運営	9				3	1
4	外郭団体・公営企業の健全経営	4				1	
5	電子自治体の推進	3				1	
合計		29 (76%)	0 (0%)	0 (0%)	0 (0%)	8 (21%)	1 (3%)

(1) 目標を達成した取組項目

No.	施策・取組項目	担当課	達成した取組内容	担当評価	本部評価	
1	1	多様なPPP手法導入の優先的な検討	企画管理部 行政経営課	PPP/PFI手法による施設整備 (7事業)	A	S
2	4①	市立保育所の民営化の推進	こども家庭部 こども支援課	市立保育所の民営化 (3か所)	C	S
3	4②	障害者福祉施設の民営化の検討	福祉保健部 障害福祉課	障害者福祉施設の民営化 (1施設)	C	S
4	5①	学校給食調理業務の民間委託の拡大	教育委員会 学校保健課	学校給食調理業務の民営化 (12校)	C	S
5	5②	ごみ収集業務の民間委託の拡大	環境部 環境センター管理課	ごみ収集業務の民間委託	S	S
6	5③	本庁と行政サービスセンター間等の通送業務の民間委託	企画管理部 文書法務課	通送業務の民間委託	S	S
7	6	事務事業の見直し	財務部 財政課	事務事業の見直しによる事業費の削減	C	S
8	7	農業集落排水施設の維持管理の一元化の検討	農林水産部 農村整備課	農業集落汚水排水処理施設の廃止及び流域下水道への接続	C	S
9	8	情報システム調達価格の適正化	企画管理部 情報統計課	導入審査及び調達前審査の精査による経費削減	C	S
10	9①	市債権の多重債務者への対応促進	財務部 債権管理対策課	債権所管課との協力体制構築による債権等の圧縮	C	S
11	9②	住民税の特別徴収の推進	財務部 市民税課	特別徴収制度の普及・啓発	C	S
12	9③	市税納付催告事務の効率化の検討	財務部 納税課	新滞納管理システム活用による効率的な滞納整理	C	S
13	11	補助金の見直し	企画管理部 行政経営課	ガイドラインの策定及び補助金の見直し	C	S
14	12	公共施設マネジメントの推進	企画管理部 行政経営課	総合管理計画及びアクションプランの策定	C	S
15	13	資産の適正管理	財務部 管財課	固定資産台帳の整備及び資産整理	C	S
16	16	公立保育所の統廃合	こども家庭部 こども支援課	公立保育所の統廃合	C	S
17	17①	柔軟な組織の見直し	企画管理部 行政経営課	総合行政センター及び本庁の見直し	C	S
18	17③	人事評価制度に基づく人事管理の検討	企画管理部 職員課	人事評価の実施	C	S
19	18①	多様な雇用形態の活用	企画管理部 職員課	再任用、再雇用等による多様な雇用形態の活用	C	S
20	18②	総人件費の抑制	企画管理部 職員課	給与水準の適正化	C	S

No.	施策・取組項目		担当課	達成した取組内容	担当評価	本部評価
21	19①	職員研修の充実	企画管理部 職員研修所	自己啓発支援及び研修の充実	C	S
22	19②	職員の意識改革	企画管理部 職員研修所	研修の計画と実施	C	S
23	20	外郭団体のあり方(廃止・統合)の検討	企画管理部 行政経営課	外郭団体の経営改善に向けた取組	S	S
24	21①	上下水道事業の経営計画の策定	上下水道局 経営企画課	上下水道事業中長期ビジョンの策定	C	S
25	22	下水道普及促進活動	上下水道局 給排水サービス課	下水道接続率の改善	B	S
26	23	汚水処理場の統廃合	上下水道局 下水道課	汚水処理場の統廃合	C	S
27	24	情報システムの適正化	企画管理部 情報統計課	情報システムの最適化及び基幹系システムの更新	C	S
28	25	オープンデータの活用	企画管理部 情報統計課	オープンデータの活用推進	C	S
29	26	コンビニ交付サービスの導入の検討	市民生活部 市民課	コンビニ交付サービスの導入	S	S

(2) 進捗が計画より遅れた取組項目

No.	施策・取組項目		担当課	遅れた取組内容	担当評価	本部評価
1	2	提案型公共サービス公民連携制度の活用	企画管理部 行政経営課	民間提案による事業の実施	D	D
2	3	指定管理者制度の点検・検討	企画管理部 行政経営課	モニタリングの実施	D	D
3	10	行政財産使用料の減免基準の適正化	財務部 管財課	減免基準の策定	D	D
4	14	公の施設の使用料の適正化	企画管理部 行政経営課	受益者負担金の適正化に関する基本方針の策定	D	D
5	15①	都市計画道路の見直し	活力都市創造部 都市計画課	婦中・富山地域の都市計画の変更	D	D
6	15②	都市計画公園等の見直し	建設部 公園緑地課	都市計画の変更	D	D
7	21②	病院事業の経営計画の策定	市民病院 経営管理課	新規入院患者数の増加	D	D
8	27	災害発生時の情報配信サービスの拡充の検討	消防局 通信指令課	新たな情報配信サービスの構築	D	D
9	17②	級別定数管理の適正化	企画管理部 行政経営課	級別定員管理の導入	E	E

3 取組実績による効果額

No.	施策・取組項目		担当課	効果額(歳出削減額)	備考
1	1	多様な PPP 手法導入の優先的な検討	企画管理部 行政経営課	約 1,136,000 千円(税抜)	富山市中規模ホール、大沢野及び大山地域複合施設等の整備。
2	5①	学校給食調理業務の民間委託の拡大	教育委員会 学校保険課	5年間で約 63,044 千円(人件費)	速星中学校、鶴坂・奥田・五福・新庄・東部小学校等の12校で民営化を実施。
3	5③	本庁と行政サービスセンター間等の通送業務の民間委託	企画管理部 文書法務課	平成29年度予算で約 20,958 千円(人件費) 令和2年度で約 8,410 千円(委託料)	本庁と行政サービスセンター及び中核型地区センター間の通送業務について、6ルートから2ルートに変更。
4	6	事務事業の見直し	財務部 財政課	5年間で約 1,072,000 千円(事業費)	186件の事業について、「廃止・休止」「縮小」「継続」等の方向性を出し、予算要求に反映。
5	7	農業集落排水施設の維持管理の一元化の検討	農林水産部 農村整備課	1年間で約 1,832 千円(維持管理費)	農業集落汚水処理施設の廃止及び流域下水道への接続を実施。
6	8	情報システム調達価格の適正化	企画管理部 情報統計課	5年間で約 993,645 千円(導入審査により) 5年間で約 832,088 千円(調達前審査により)	調達仕様やセキュリティ対策についても精査を実施。
7	11	補助金の見直し	企画管理部 行政経営課	約 26,212 千円(令和元年度に見直しを行い、「廃止」と判断した補助金の令和2年度決算見込)	富山産業展示館一般運営費補助金、農業団体経営安定対策事業補助金等の計14件を廃止。
8	12	公共施設マネジメントの推進	企画管理部 行政経営課	約 8,400,000 千円(見直しが完了した施設のLCC見込)	ふれあいの里ささみね、牛岳温泉グリーンパレス、白樺ハイツ、勤労青少年ホーム等の39施設の見直しが完了。
9	23	汚水処理場の統廃合	上下水道局 下水道課	約 33,240 千円(年間の汚水処理費用見込)	地域し尿処理施設(月岡緑町地区)を公共下水道へ統合。
10	26	コンビニ交付サービスの導入の検討	市民生活部 市民課	約 7,000 千円(年間の自動交付機維持管理費用見込)	コンビニ交付サービスの導入による自動交付機の廃止。